

إدارة وحوكمة المشاريع Project management and governance

اسم المدرب : م. فؤاد سعيد اسم البرنامج : إدارة وحوكمة المشاريع



www.anardes.net

برتكول البرنامج

- مدة البرنامج 3 ايام 9 ساعة بواقع 3 ساعات يوميا.
 - البداية 7 مساءً.
 - النهاية 10 مساءً.
 - استراحة صلاة المغرب 20 دقيقة.
 - المشاركة مفتوحة طوال الوقت.
 - تغلق جميع المايكات ويفتح المشاركون وقت الحاجة.
 - تشكل مجموعات تطبيقية المشاريع.
- اسم المدرب : م. فؤاد سعيد
اسم البرنامج : إدارة وحوكمة المشاريع

محاوّر البرنامج

1. تمهيد (الحوكمة، الجودة، المشاريع)
2. إدارة نطاق العمل. *Project Scope Manage.*
3. إدارة مدة المشروع. *Project Time Manage.*
4. إدارة كلفة المشروع. *Project Cost Manage.*
5. إدارة جودة المشروع. *Project Quality Manage.*
6. إدارة الموارد البشرية. *Project H. resource Manage.*
7. إدارة الاتصالات. *Project Communication Manage.*
8. إدارة المخاطر. *Project Risk Manage.*
9. إدارة المشتريات. *Project Procurement manage.*
10. إدارة أصحاب المصالح. *Project Stakeholder Manage.*
11. إدارة تكامل المشروع. *Project integration Manage.*

اسم المدرّب : م. فؤاد سعيد
اسم البرنامج : إدارة وحوكمة المشاريع





الأكاديمية العربية الكندية
ARAB CANADIAN ACADEMY
FOR ADVANCED SCIENCE, TRAINING AND CONSULTANCY

إدارة مدة المشروع

Project Time Manage.

اسم

م. فؤاد سعيد

اسم المدرب :

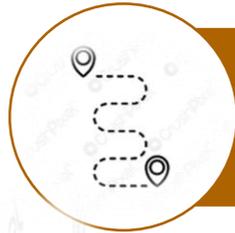


www.anardes.net

خطوات تحديد وإدارة زمن المشروع



تعيين مدة كل نشاط



تحديد زمن بداية وزمن نهاية كل نشاط



تحديد الأنشطة التي لاتملك فترة عوم او فائض (المسار الحرج)

اسم المدرب : م. فؤاد سعيد اسم البرنامج : إدارة وحوكمة المشاريع

إعادة التخطيط عند الضرورة

ترشيد الموارد

وضع الجدول الزمني الأولي

تحسين الجدول الزمني الأولي ووضع الجدول الزمني الرئيسي للمشروع Project
(PMS) Master Schedule

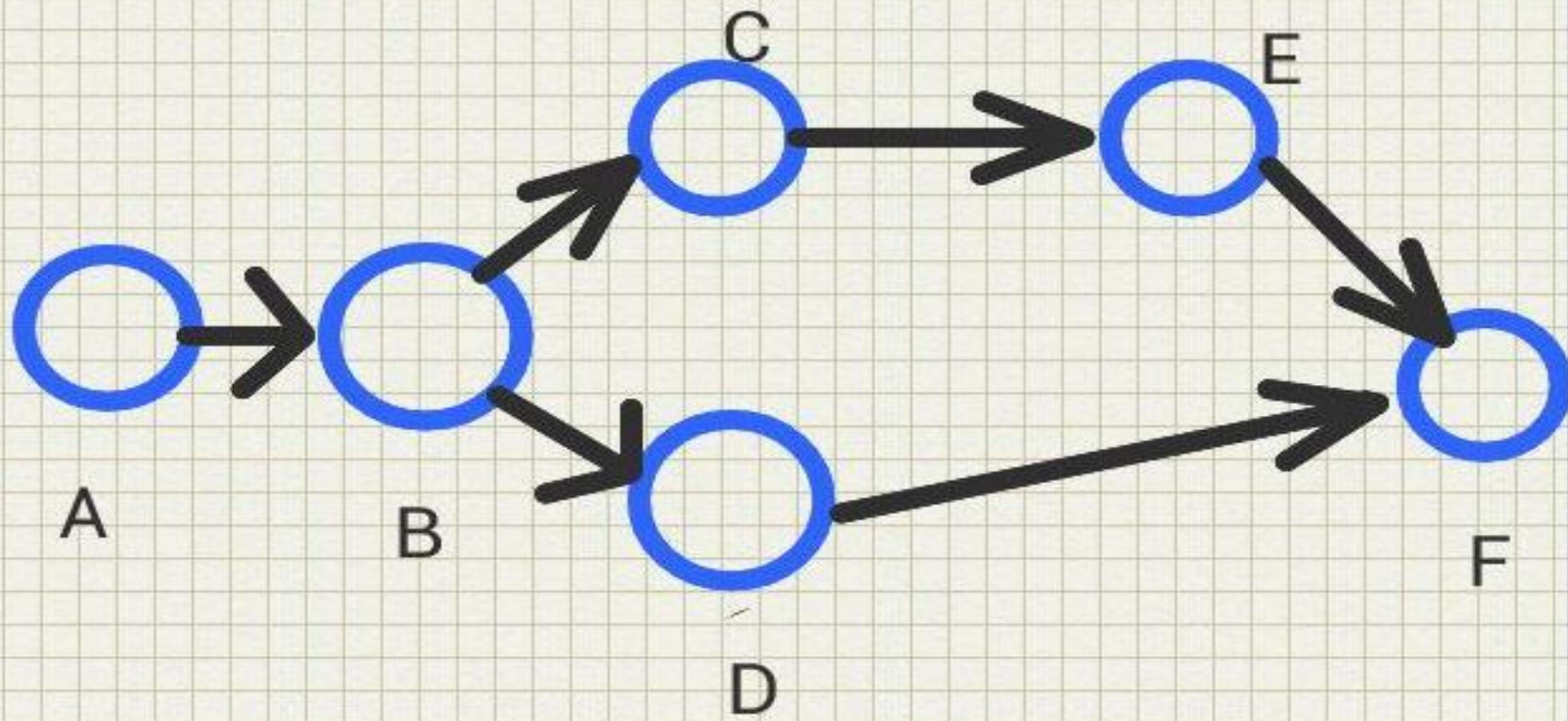
اسم المدرب : م. فؤاد سعيد
اسم البرنامج : إدارة وحوكمة المشاريع

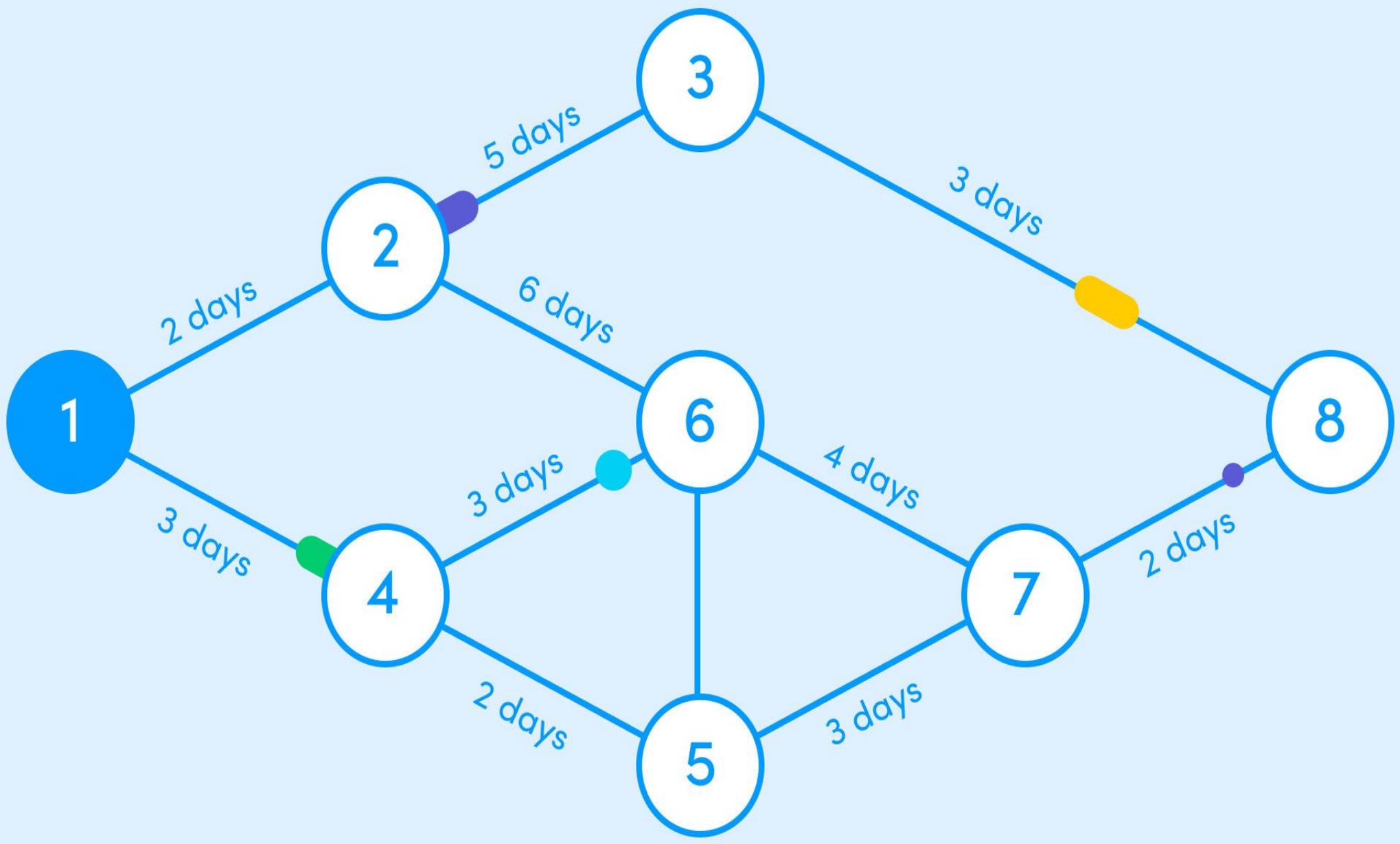
طريقة المسار الحرج (CPM) Critical Path Method

مخطط جانت Gantt Chart

اسم المدرب : م. فؤاد سعيد اسم البرنامج : إدارة وحوكمة المشاريع







مرجعيات رسم المسار الزمني؟

اسم المدرّب : م. فؤاد سعيد اسم البرنامج : إدارة وحوكمة المشاريع



www.anardes.net



الأكاديمية العربية الكندية
ARAB CANADIAN ACADEMY
FOR ADVANCED SCIENCE, TRAINING AND CONSULTANCY

إدارة كلفة المشروع *Project Cost Manage.*

م. فؤاد سعيد

اسم المدرب :

اهداف إدارة التكاليف

- تقليل النفقات.
- زيادة الكفاءة.
- التحكم والسيطرة على الإنفاق.
- توفير مستحقات البنود بحسب التخصيص.

اسم المدرب : م. فؤاد سعيد اسم البرنامج : إدارة وحوكمة المشاريع





- ثابتة.
- متغيرة.
- مباشرة.
- غير مباشرة

اسم المدرب : م. فؤاد سعيد اسم البرنامج : إدارة وحوكمة المشاريع



اسم المدرب : م. فؤاد سعيد جمع البيانات : إدارة وحوكمة المشاريع

إدارة جودة المشروع *Project Quality Manage*

اسم المدرب : م. فؤاد سعيد اسم البرنامج : إدارة وحوكمة المشاريع



www.anardes.net

تعريف الجودة

- (هي أداء العمل بشكل صحيح من المرة الأولى ، مع الاعتماد على تقييم المستفيد لمعرفة مدى تحسن الأداء)
- (هي شكل تعاوني لأداء الأعمال يعتمد على القدرات المشتركة لكل من الإدارة والعاملين ، بهدف التحسين المستمر في الجودة والانتاجية وذلك من خلال فرق العمل)

اسم المدرب : م. فؤاد سعيد اسم البرنامج : إدارة وحوكمة المشاريع

ثلاثية حاكمة

تخطيط الجودة

تطوير الجودة

ضبط الجودة



تعريف حلقات الجودة

- تُعد حلقات الجودة (Quality Circles):
- يشير إلى وجود مجموعات صغيرة على هيئة وحدات ذاتية تتكون من عدد صغير من العاملين بالمؤسسة يتراوح بين أربعة إلى عشرة أشخاص .

اسم البرنامج

م. فؤاد سعيد

اسم المدرب :

ضبط الجودة



الأكاديمية العربية الكندية
ARAB CANADIAN ACADEMY
FOR ADVANCED SCIENCE, TRAINING AND CONSULTANCY

- ماهي انعكاسات ضبط الجودة على النمط القيادي؟
- كيف يضبط القائد جودة منتجات فريق العمل؟
- ما دور الأفراد في ضبط الجودة؟

اسم المدرب : م. فؤاد سعيد اسم البرنامج : إدار



www.anardes.net

Just in Time "JIT"



• الانجاز من اول مرة بالطريقة الصحيحة.

• صفر فاقد

• صفر مخزون

• صفر تأخير

• صفر فشل.

اسم المدرب : م. فؤاد سعيد اسم البرنامج : إدارة وحوكمه المشاريع



• النطاق /Scope –ALITY

• التكلفة Cost

• الوقت Time أو hedule

Time

Cost

Scope/Quality

اسم ا

م. فؤاد سعيد

اسم المدرب :



www.anardes.net



عجلة ديمنج



اسم المدرب : م. فؤاد سعيد اسم البرنامج : إدارة وحوكمة المشاريع







الأكاديمية العربية الكندية
ARAB CANADIAN ACADEMY
FOR ADVANCED SCIENCE, TRAINING AND CONSULTANCY

إدارة الموارد البشرية

• تصنيف المهام.

• مواصفات فريق العمل.

• توزيع الفريق.

• تعريف فريق العمل.

اسم المدرب : م. فؤاد سعيد

لماذا فريق العمل

- انجاز مهمة محددة؟
- تطوير قدرات الأفراد؟
- نقل وتبادل الخبرات؟

لا بد أن يكون الاختيار منضبط
بمعايير تتناسب مع الهدف

اسم المدرب : م. فؤاد سعيد
اسم البرنامج : إدارة وحدة



فريق العمل



الأكاديمية العربية الكندية
ARAB CANADIAN ACADEMY
FOR ADVANCED SCIENCE, TRAINING AND CONSULTANCY

- معاً Together
- كل شخص Everyone
- سينتج Achieves
- أكثر More

اسم المدرب : م. فؤاد سعيد

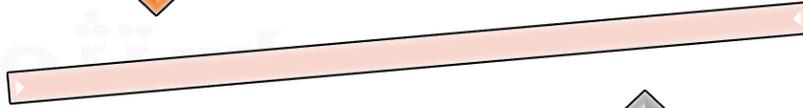


تشكيل الفريق

- خصائص المهمة .
- خصائص افراد الفريق.

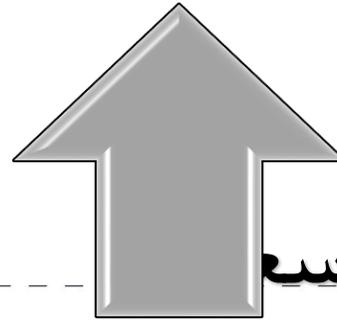


خصائص
الفريق



خصائص
المهمة

اسم البرنامج :



م. فؤاد سع

اسم المدرب :



• قيادية

• وظيفية

• عملياتية

اسم المدرب : م. فؤاد سعيد اسم البرنامج : إدارة وحوكمة المشاريع

تعريف فريق العمل

- وصف حزم العمل.
- تواريخ الجدول الزمني.
- موازنات التكاليف.
- مهام الفريق
- الاعتمادية
- الاهداف

اسم المدرب : م. فؤاد سعيد اسم البرنامج : إدارة وحوكمة المشاريع

الجدول الزمني

الاعتمادية

- الإيجابية
- التقديرية (التفضيلية)
- الخارجية

التتابع

- علاقة النهاية بالبداية
- علاقة بداية بنهاية

اسم المدرب : م. فؤاد سعيد اسم البرنامج : إدارة وحوكمة المشاريع



www.anardes.net

- الموازنة.
- الميزانية.
- مصاريف التشغيل.
- المخصص الإداري.
- الاحتياج.
- الرغبة.
- الجودة.

الفرق بين
السعر والتكلفة؟

Costs Price

إدارة وحوكمة المشاريع

اسم ال

كشف تحدد تكاليف المشروع

التأكد

- إدارة الواقع.
- التكاليف الفعلية.
- الأسعار النهائية.

عدم اليقين

- جزء من إدارة المخاطر.
- منهجية للتحوط المالي أثناء التخطيط.
- تحليل الحساسية للمتغيرات.



البرنامج : إدارة وحوكمة المشاريع

اسم المدرب : م. فؤاد سعد

- العلاقات العامة (اصحاب المصالح ،قاعدة بيانات).
- وحدة المعلومات معايير وقواعد بيانات.
- السكرتارية والمتابعات.
- الإعلام.
- المالية.

اسم المدرب : م. فؤاد سعيد اسم البرنامج : إدارة وحوكمة المشاريع

• التعاقدات اتفاقيات اطارية، اتفاقيات

مشاريع.

• المشتريات احتياجات، معايير، اشتر اطات.

• إدارة التكامل.

اسم المدرب : م. فؤاد سعيد اسم البرنامج : إدارة وحوكمة المشاريع



استراتيجيات التعامل

انواع المخاطر

- مخاطر استراتيجية.
- مخاطر العمليات.
- مخاطر التكاليف (التشغيل)



تقبل



نقل



تجنب

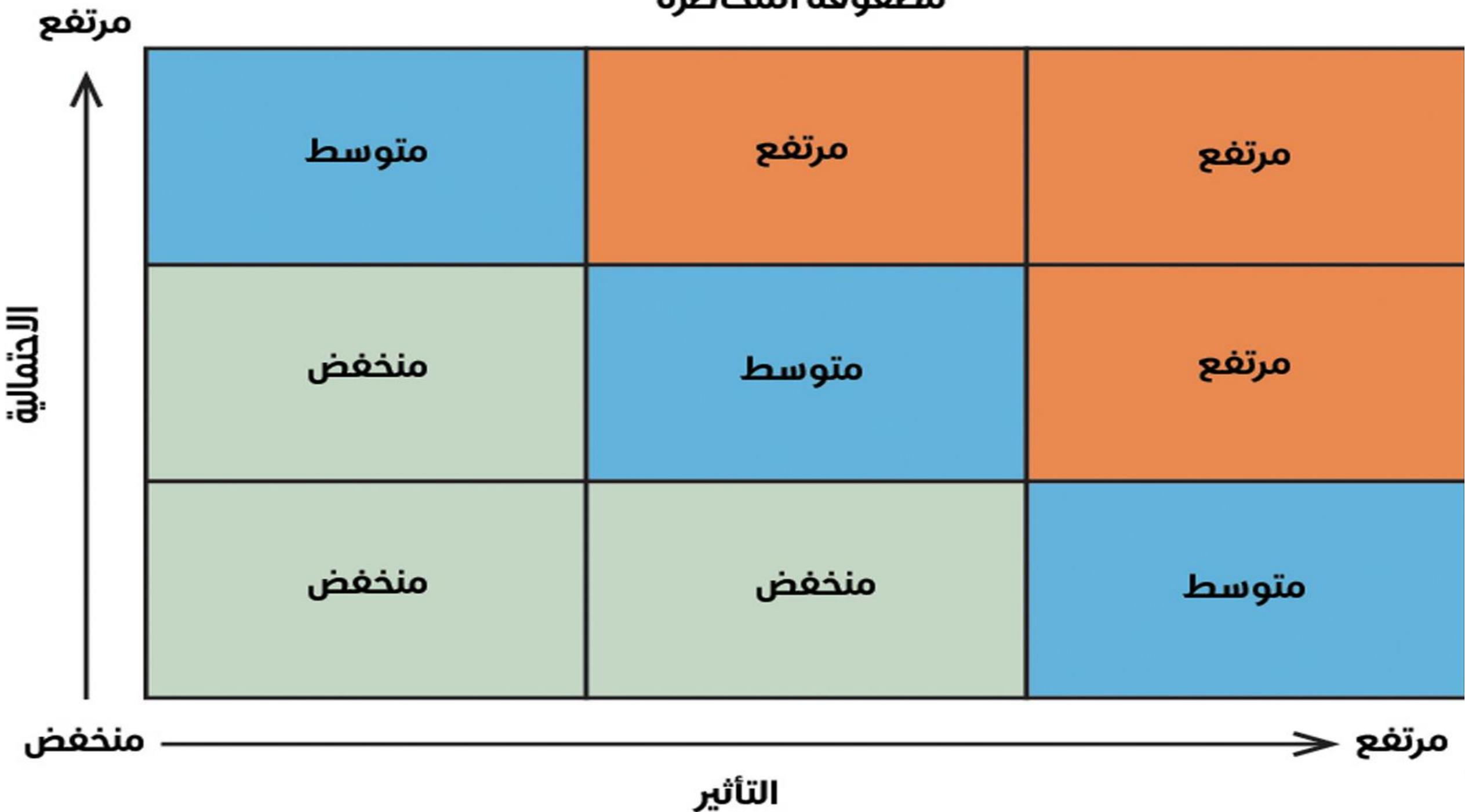
اسم البرنامج : إدارة وحوكمة المشاريع

اسم المدرب : م. فؤاد سعيد



www.anardes.net

مصفوفة المخاطرة



اصحاب المصالح

اسم المدرب : م. فؤاد سعيد اسم البرنامج : إدارة وحوكمة المشاريع



www.anardes.net

• من هم اصحاب المصالح (المعنيين)؟



اسم المدرب : م. فؤاد سعيد اسم البرنامج : إدارة وحوكمة المشاريع



www.anardes.net

منهم اصحاب المصالح؟

- المنظمة. معايير و عوائد و ثمار .
- المانح. مسؤوليات، امتيازات، مخاطر ،مكاسب .
- المستفيد احتياجات حالية ، احتياجات مستقبلية ، استدامة ، حقوق .
- فريق العمل الداخلي قدرات ومهارات .
- مزودي الخدمة شراكات، خبرات
- الجمهور رقابة، مشاركة ،مناصرة ،دعم .

إدارة وحوكمة المشاريع

اسم البرنامج :

م. فؤاد سعيد

اسم المدرب :



إدارة المشتريات

- تخطيط المشتريات.
- إدارة المشتريات.
- مراقبة المشتريات.
- اقفال المشتريات.

اسم المدرب : م. فؤاد سعيد اسم البرنامج : إدارة وحوكمة المشاريع

• تجميع

• توحيد

• تنسيق العمليات وأنشطة إدارة المشاريع في سياق إدارة المشاريع

اسم المدرب : م. فؤاد سعيد اسم البرنامج : إدارة وحوكمة المشاريع



- وضع ميثاق المشروع - تطوير ميثاق المشروع
- وضع خطة إدارة المشروع - تطوير خطة إدارة المشروع
- إدارة معرفة المشروع.
- مراقبة والتحكم في عمل المشروع.
- إجراءات التحكم المتكامل في التغيير.
- إغلاق المشروع أو المرحلة - إغلاق المشروع أو المرحلة

اسم المدرب : م. فؤاد سعيد اسم البرنامج : إدارة وحوكمة المشاريع

أناردس
ANARDES
استثمر ذاتك
متم بخير

اسم المدرب : م. فؤاد سعيد
اسم البرنامج : إدارة وحوكمة المشاريع

