



إدارة المشروعات Project Management

إداره المشروعات

دكتور/ أسامه حسن سلامه

اسم البرنامج :

اسم المدرب :



www.anardes.net

المحاور الأساسية لدوره إداره المشروعات

اسم المدرب : دكتور / أسامه حسن سلامه اسم البرنامج : إداره المشروعات



www.anardes.net

- 1- تعريفات هامه (المشروع – المشروع والعمليات)
- 2- الفرق بين مفهوم التفرد والتنقيح المطرد فى المشروعات
- 3- المشروعات والتخطيط الاستراتيجى
- 4- تكامل إدارة المشروعات مع أنشطه عمليات إدارة المشروع
- 5- مدير المشروع ومتطلبات إدارة المشروعات الفعاله
- 6- المهارات الخمسه لإدارة مشروعات فعاله
- 7- سياق إدارة المشروعات (ما بين البرامج وإدارة البرنامج – إدارة حافظه المؤسسه وأهدافها ومكتب إدارة المشروعات)
- 8- القيود التى تحكم المشاريع
- 9- دوره حياه المشروع
- 10- الصعوبات التى يمكن أن تواجه تصميم وتنفيذ المشروعات

اسم المدرب : دكتور / أسامه حسن سلامه اسم البرنامج : إدارة المشروعات



www.anardes.net

- 11- طرق تمويل المشروعات
- 12- مهارات الاهداف وإستراتيجيه المشروع
- 13- إداره موارد المشروع
- 14- الادوات التى تمكن القائمين بمتابعه وتقييم المشروع
- 15- عوامل تتأثر بالانخفاض والارتفاع خلال حياه المشروع وكيفية التحكم فيها
- 16- كيف يمكنك إحتساب المسار الحرج لاي مشروع (تدريبات عمليه - فكره شامله)
- 17- ميثاق المشروع
- 18- أنواع المخاطر التى قد يتعرض لها المشروع
- 19- أسرار نجاح المشروعات الصغيره والمتوسطه
- 20- نقاط هامه لنجاح المشروع
- 21- كيف تصبح مدير مشروع ناجح

اسم المدرب : دكتور / أسامه حسن سلامه اسم البرنامج : إداره المشروعات



www.anardes.net

تعريف المشروع

هو مجهود مؤقت يتم القيام به لإنشاء خدمه او منتج معين او نتيجة فريده كما يمكن القول بأن المشروع هو اداة اساسيه لتحقيق الخطه الاستراتيجيه للمنظمه مثل: طلبات العملاء ، التقدم التكنولوجي والطلب الحكومي وطلبات السوق

- المشروعات والعمليات: projects & operations

المشروعات محدده ولها بدايه ونهايه مثل العمل على تطوير منتج لمنتج جديد .
العمليات : هي أنشطة مستمره ومتكرره فى اى منظمه مثل :محاسبه / تمويل الانتاج

إداره المشروعات

اسم البرنامج :

دكتور/اسامه حسن سلامه

اسم المدرب :



www.anardes.net

- ما المقصود بكلمه ان المشروع مؤقت؟
- ان لكل مشروع بدايه محدده ونهايه محدده ، حيث يتم الوصول للنهايه عندما:
- 1- تتحقق اهداف المشروع او عندما يتضح أن الاهداف لن تتحقق أو لايمكن تحقيقها
 - 2- عند فقدان الاحتياج الى المشروع فيتم إنهائه.
 - 3- ان يكون المشروع قصير المده ،حيث ان العديد من المشروعات تستمر لعدة سنوات ،إلا انه فى كل الحالات تكون مده المشروع محدده فالمشروعات ليست مجهودات مستمره.

إداره المشروعات

اسم البرنامج :-

دكتور/اسامه حسن سلامه

اسم المدرب :-



www.anardes.net

لكل مشروع بدايه محدده ونهايه محدده ، حيث يتم الوصول للنهايه عندما:

- 1- تتحقق اهداف المشروع او عندما يتضح أن الاهداف لن تتحقق أو لايمكن تحقيقها
- 2- عند فقدان الاحتياج الى المشروع فيتم إنهائه.

لا يقصد بالضروره ان يكون المشروع قصير المده ،حيث ان العديد من المشروعات تستمر لعدة سنوات ،إلا انه فى كل الحالات تكون مده المشروع محدده فالمشروعات ليست مجهودات مستمره.

كلمه مؤقت لاتنطبق على الخدمه او المنتج الذى يخلقه المشروع إذ يتم تنفيذ معظم المشروعات للحصول على نتيجة مستمره مثل مشروع إقامة نصب تذكارى وطنى سوف يصنع نتيجة من المتوقع ان تستمر لمدته اطول بكثير من المشروعات ذاتها.

إداره المشروعات

اسم البرنامج

دكتور/اسامه حسن سلامه

اسم المدرب



www.anardes.net

ما المقصود بالتفرد؟

إن التفرد هو أحد الخصائص الهامة لتسليمات المشروع.

مثال: تطوير عدة آلاف من المباني الإدارية إلا أن أدوات ومرافق كل وحدة منها متفردة - مالك مختلف وتصميم مختلف وكذلك موقع ومقاولين مختلفين وما إلى ذلك. إن وجود عناصر مكررة لا يغير من عنصر التفرد الأساسي لعمل المشروع.

إداره المشروعات

اسم البرنامج :

دكتور/اسامه حسن سلامه

اسم المدرب :



www.anardes.net

التنقيح المطرد

هو خاصية المشروعات التي تدمج بين مفهومي "المؤقت" و "التفرد" ويقصد بعبارة "التنقيح المطرد":

التقدم في خطوات والاستمرار في زيادة التطور، وعلى سبيل المثال:
- يتم وصف نطاق المشروع بصفة عامة مع بدء المشروع ويصبح أكثر وضوحا وتفصيلا عندما يقوم فريق المشروع بتطوير مفهوم أفضل وأكثر شمولاً للأهداف.

إداره المشروعات

اسم البرنامج :-

دكتور/اسامه حسن سلامه

اسم المدرب :-



www.anardes.net

إن خصائص التصميم فى وحدات التصنيع الكبرى تعتبر غاية فى الاهمية لان البيانات والمعلومات المتعلقة بها تعد أساس التصميم الهندسي، والذي يحدد كلا من التخطيط التفصيلي للمصنع والخصائص الميكانيكية لوحدات العملية والمنشآت الملحقة ،حيث يترتب على ذلك رسومات تصميمية للتشييد والتصنيع يمكن تنفيذها أو تعديلها وتطويرها .

ويتم إدخال تفسيرات وتعديلات حسب الحاجة مع خضوعها للموافقة المناسبة ويتضح هذا التنقيح المتوسع للتسليمات في رسومات المشروع كالمطابقة للإنشاء ويتم عمل تعديلات التشغيل النهائية .

إداره المشروعات

اسم البرنامج

دكتور/اسامه حسن سلامه

اسم المدرس



www.anardes.net

الاختبار والتحول

قد يتم تعريف منتج مشروع تنمية اقتصادية مبدئيا على أنه:

"تحسين جودة حياة السكان من ذوي الدخل المحدود في المجتمع المحلي س"

لكن أثناء تقدم المشروع، يمكن وصف المنتج بصورة أكثر تحديدا، على سبيل المثال:

"توفير الحصول على الطعام والشراب ل 500 ساكن من محدودي الدخل في المجتمع المحلي س»

وقد تركزت الجولة الثانية من التنقيح المطرد فقط على زيادة الإنتاج الزراعي والتسويق، مع اعتبار مسألة تدبير المياه لها أولوية ثانوية، تبدأ بعد أن يكون المكون الزراعي قد تقدم بشكل جيد.

إداره المشروعات

اسم البرنامج :

دكتور/اسامه حسن سلامه

اسم المدرب :



www.anardes.net

المشروعات مقابل العمليات

تقوم المنظمات بأداء الأعمال من أجل تحقيق مجموعة من الأهداف حيث يمكن تصنيف العمل بصفة عامة إلى مشروعات أو عمليات على الرغم من أنهما قد يتداخلان في بعض الأحيان. وهما يشتركان في العديد من الخصائص التالية:

- يتم تأديتهما من قبل البشر.
- يتم تقييدهما بموارد محدودة.
- يتم التخطيط لهما والقيام بتنفيذهما والتحكم بهما.

وتختلف المشروعات والعمليات بصفة أساسية في أن العمليات تستمر وتكرر، بينما تكون المشروعات مؤقتة ومتفردة.

إداره المشروعات

اسم البرنامج :-

دكتور/اسامه حسن سلامه

اسم المدرب :-



www.anardes.net

المشروعات والتخطيط الاستراتيجي

إن المشروعات هي وسيلة تنظيم الأنشطة التي لا يمكن التعامل معها في إطار حدود العمل الطبيعية داخل المنظمة لذلك عادة ما تستخدم المشروعات كوسيلة لتحقيق الخطة الاستراتيجية للمنظمة سواء كان فريق المشروع معينا من قبل المنظمة أو متعاقد معه من خلال مقدم الخدمة.

وعادة ما تكون المشروعات معتمدة كنتيجة لواحدة أو أكثر من الاعتبارات الاستراتيجية التالية:

- الطلب بالسوق (مثال - تطلب إحدى شركات البترول تنفيذ مشروعا لبناء معمل تكرير جديد استجابة لوجود نقص مستمر في البنزين)
- احتياج إحدى المنظمات (مثال - تطلب إحدى شركات التدريب تنفيذ مشروعا لبدء دورة تدريبية جديدة من أجل زيادة إيراداتها).
- طلب العميل (مثال - تطلب إحدى مصالح الكهرباء تنفيذ مشروعا لبناء محطة فرعية جديدة لخدمة منطقة صناعية جديدة).
- تقدم تكنولوجي (مثال - تطلب إحدى شركات البرمجيات تنفيذ مشروعا جديدا لتطوير جيل جديد من ألعاب

ما هي إدارة المشروعات؟

إدارة المشروعات هي تطبيق المعرفة والمهارات والأدوات والأساليب التقنية على أنشطة المشروع لتحقيق متطلبات المشروع.

ويتم تحقيق إدارة المشروعات عن طريق تطبيق عمليات إدارة المشروعات وتكاملها منذ البدايه من التخطيط والتنفيذ والمراقبة والتحكم.

إداره المشروعات

اسم البرنامج

دكتور/اسامه حسن سلامه

اسم المدرب



www.anardes.net

ومدير المشروع:

هو الشخص المسئول عن تحقيق أهداف المشروع والإغلاق والنهج التنظيمي أو الإداري

وتشتمل إدارة المشروعات على:

- تحديد المتطلبات
- وضع أهداف واضحة ويمكن تحقيقها.
- توازن المتطلبات التنافسية للجودة والنطاق والوقت والتكلفة
- تكييف المواصفات والخطط والأسلوب نحو الاهتمامات والتوقعات المختلفة للعديد من أصحاب المصلحة في المشروع.

إداره المشروعات

اسم البرنامج :

دكتور/اسامه حسن سلامه

اسم المدرب :



www.anardes.net

الخبره وإداره المشروعات

إن معظم مجالات المعرفة وكذلك العديد من الأدوات والأساليب التقنية اللازمة لإدارة المشروعات هي معرفة فريدة بإدارة المشروعات (على سبيل المثال هيكل تجزئة العمل وتحليل المسار الحرج وإدارة القيمة المكتسبة). ومع ذلك فإن فهم وتطبيق المعرفة والمهارات والأدوات والأساليب التقنية والمعروفة بصفة عامة بأنها ممارسات جيدة لا يعد كافياً لإدارة مشروعات فعالة.

إداره المشروعات

اسم البرنامج

دكتور/اسامه حسن سلامه

اسم المدرب



www.anardes.net

○ متطلبات إداره المشروعات الفعاله :

تتطلب إدارة المشروعات الفعالة ضروره فهم فريق إدارة المشروع معرفه خمسہ مهارات من مجالات خبره على الأقل وهى:

- 1- الدليل المعرفي لإدارة المشروعات
- 2- مجالات تطبيق المعرفة والمقاييس واللوائح
- 3- فهم بيئة المشروع .
- 4- معرفة الإدارة العامة ومهاراتها .
- 5-المهارات الفردية

إداره المشروعات

اسم البرنامج :-

دكتور/اسامه حسن سلامه

اسم المدرب :-



www.anardes.net

على الرغم من أن العناصر السابقة تظهر وكأنها عناصر منفصلة إلا إنها متداخله ولا يمكن لأي منها أن تكون قائمة بذاتها ويقوم أعضاء فريق المشروع بالعمل على تكاملهم داخل جميع جوانب المشروع ومن غير الضروري أن يكون كل عضو من أعضاء فريق المشروع ذو خبرة في المجالات الخمس إنما في حقيقة الأمر أنه لا يحتمل أن يكون هناك شخصا واحدا لديه المعرفة الكاملة والمهارات اللازمة للمشروع ومع ذلك، فإنه من الأهمية أن يكون لدى فريق المشروع المعرفة الكاملة بالدليل المعرفي لإدارة المشروعات.

إداره المشروعات

اسم البرنامج

دكتور/اسامه حسن سلامه

اسم المدرب



www.anardes.net

1-الدليل المعرفي لإدارة المشروعات PMBOK

Project Management Body Of Knowledge

إداره المشروعات

اسم البرنامج

دكتور/اسامه حسن سلامه

اسم المدرب



www.anardes.net

يصف الدليل المعرفي لإدارة المشروعات المعرفة الفريدة والخاصة

بمجال إدارة المشروعات وتلك التي تتداخل مع نظم الإدارة الأخرى.

الشكل التالي يوضح مجالات الخبرة المشتركة التي يحتاجها فريق المشروع.

إداره المشروعات

اسم البرنامج :

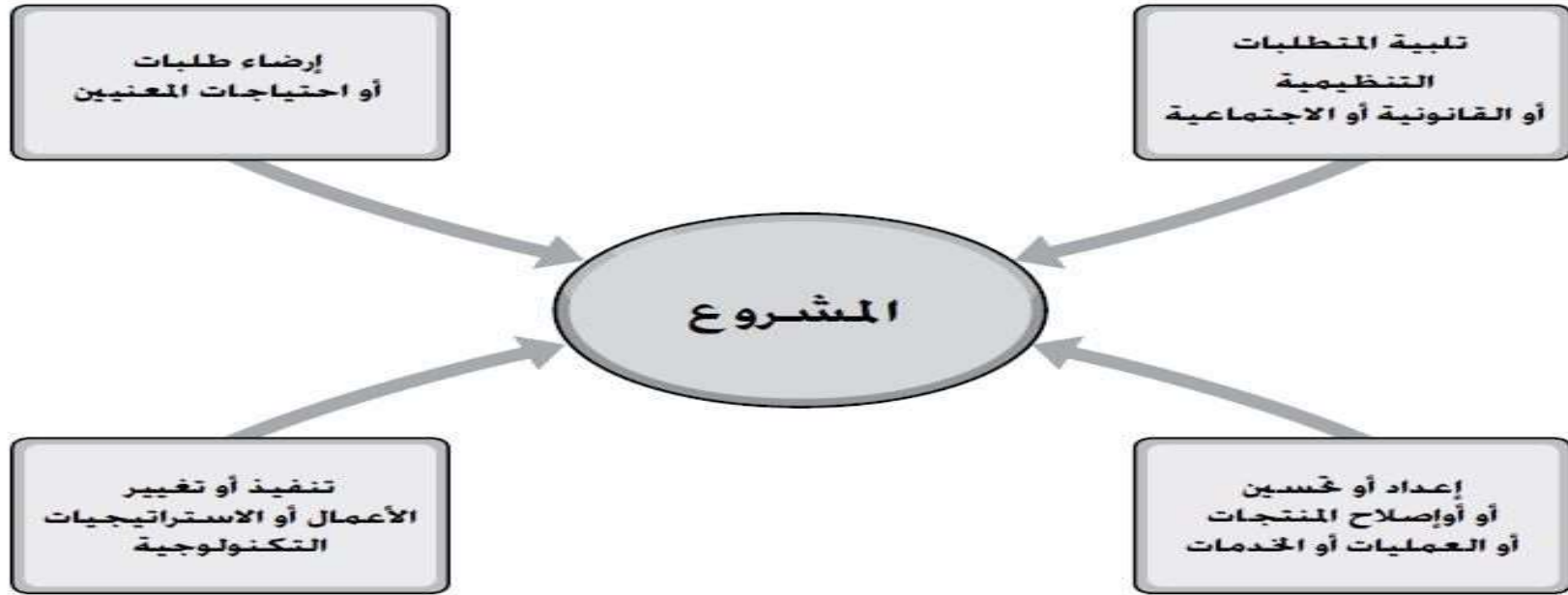
دكتور/اسامه حسن سلامه

اسم المدرب



www.anardes.net

تداخل الدليل المعرفي مع الانشطه الاخرى فى المشروع



إداره المشروعات

اسم البرنامج :

دكتور/اسامه حسن سلامه

اسم المدرب :



www.anardes.net

2-مجالات تطبيق المعرفة والمقاييس واللوائح

مجالات الخبرة التي يحتاجها فريق المشروع

إن مجالات التطبيق هي فئات من المشروعات لها عناصر مشتركة ذات أهمية ودلالة في تلك المشروعات إلا أنها غير لازمة أو متوافرة في جميع المشروعات وعادة ما يتم تحديد مجالات التطبيق من خلال ما يلي:

1- الأقسام الوظيفية والتخصصات المهنية المساندة مثل:

الإدارة القانونية وإدارة الإنتاج والمخزون والتسويق والإمداد والتمويل (الأعمال اللوجستية) وشئون الأفراد.

إداره المشروعات

اسم البرنامج :-

دكتور/اسامه حسن سلامه

اسم المدرب :-



www.anardes.net

3-العناصر الفنية مثل تطوير برامج الحاسوب أو الهندسة وفي بعض الأحيان نوع متخصص في الهندسة مثل هندسة المياه والصرف الصحي أو هندسة التشييد.

4-التخصصات الإدارية مثل التعاقد مع الحكومة وتطوير المجتمعات المحلية وتطوير منتج جديد المجموعات الصناعية مثل صناعة السيارات والكيماويات والزراعة والخدمات المالية.

إداره المشروعات

اسم البرنامج :

دكتور/اسامه حسن سلامه

اسم المدرب :



www.anardes.net

3- فهم بيئه المشروع

البيئة الطبيعية إذا كان المشروع سيؤثر في المحيط المادي من حوله فيجب أن يكون بعض أعضاء الفريق على علم بالبيئة المحلية والجغرافيا الطبيعية التي من شأنها أن تؤثر في المشروع أو تتأثر به.

إداره المشروعات

اسم البرنامج

دكتور/اسامه حسن سلامه

اسم المدرس



www.anardes.net

4- معرفة الإدارة العامة ومهاراتها

تشمل الإدارة العامة كلا من التخطيط والتنظيم وتوفير العمالة وتنفيذ ومراقبة عمليات منظمة قائمة وهي تتضمن تخصصات مهنية مساندة، على سبيل المثال:

- الإدارة المالية والحسابات
- المشتريات والتوريدات
- المبيعات والتسويق
- العقود والقانون التجاري

إداره المشروعات

اسم البرنامج :

دكتور/اسامه حسن سلامه

اسم المدرب



www.anardes.net

- التصنيع والتوزيع
- الإمداد وسلسلة التجهيزات
- التخطيط الاستراتيجي والتكتيكي والتشغيلي
- الهيكل والسلوك التنظيمي وإدارة شؤون الأفراد والأجور والمزايا والمسار الوظيفي .
- ممارسات الصحة والسلامة
- تكنولوجيا المعلومات

إداره المشروعات

اسم البرنامج :-

دكتور/اسامه حسن سلامه

اسم المدرب :-



www.anardes.net

لابد أن توفر الإدارة العامة الأساس لبناء مهارات إدارة المشروعات والتي عادة ما تكون أساسية لدى مدير المشروع. وفي أي مشروع، قد يلزم وجود هذه المهارات مجتمعة في الإدارة العامة.

إداره المشروعات

اسم البرنامج :-

دكتور/اسامه حسن سلامه

اسم المدرب :-



www.anardes.net

5- المهارات الفرديه

وتشتمل العلاقات الفرديه على ما يلي:

. الاتصالات الفعالة

. تبادل المعلومات

. التأثير على المنظمة

. القدرة على إنجاز المهام

• القيادة

. تطوير رؤية واستراتيجية وتحفيز الأفراد لتحقيقهما

إداره المشروعات

اسم البرنامج

دكتور/اسامه حسن سلامه

اسم المدرس



www.anardes.net

البرامج وإدارة البرنامج

البرنامج هو مجموعة المشروعات المرتبطة ببعضها تتم إدارتها بطريقة منسقة للحصول على مزايا ورقابة لا تتوافر عند إدارتها بشكل منفرد وقد تشمل البرامج على عناصر العمل خارج نطاق المشروعات المنفصلة في البرنامج على سبيل المثال: يمكن أن ينقسم برنامج إنتاج طراز جديد لسيارة إلى مشروعات التصميم وتحديث كل المكونات الرئيسية على سبيل المثال : النقل والمحرك والمكونات الداخلية والخارجية بينما تجري عملية التصنيع المستمرة على خط التجميع.

• لدى العديد من شركات الإلكترونيات مديرو برامج مسئولون عن كل من إصدارات المنتج

إداره المشروعات

اسم البرنامج :

دكتور/اسامه حسن سلامه

اسم المدرس



www.anardes.net

وقد تتضمن البرامج أيضا مجموعة من الجهود المتكررة أو الدورية على سبيل المثال: عادة ما تشير المرافق إلى "برنامج تشييد" سنوي وهو سلسلة من المشروعات تبني على جهود سابقة.

لدى العديد من المنظمات غير الربحية "برنامج تبرعات" للحصول على الدعم المالي وهو يشمل سلسلة من المشروعات المنفردة، مثل حافز العضوية أو تنظيم مزاد. كما يعتبر نشر جريدة أو مجلة برنامجا، حيث أن كل إصدار فردي يعتبر مشروعاً يعد ذلك مثالا تصبح فيه العمليات العامة "كالإدارة بالمشروعات"

وبمقارنة إدارة المشروعات بإدارة البرنامج فهي تعد الإدارة المركزية المنسقة لمجموعة من المشروعات بغرض تحقيق الأهداف الاستراتيجية للبرنامج والمزايا الخاصة به.

إداره المشروعات

اسم البرنامج :

دكتور/اسامه حسن سلامه

اسم المدرب :



www.anardes.net