

الحافظة وإدارة الحافظة

الحافظة هي مجموعة من المشروعات أو البرامج وغيرها من الأعمال تجتمع سويا لتيسير إدارة فعالة لتحقيق أهداف العمل الاستراتيجية وليس من الضروري أن تكون المشروعات أو البرامج داخل الحافظة اعتمادية أو مترابطة بشكل مباشر.

إداره المشروعات

اسم البرنامج:

دكتور/اسامه حسن سلامه

اسم المدرب



www.anardes.net

أهداف إدارة الحافظة

العمل على زيادة قيمتها إلى الحد الأعلى عن طريق
الفحص المتأني للمشروعات والبرامج المرشحة للانضمام إلى
الحافظة والتخلص من المشروعات التي لا تفي بالأهداف
الاستراتيجية للحافظة في الوقت المناسب

إداره المشروعات

اسم البرنامج :-

دكتور/اسامه حسن سلامه

اسم المدرب :-



www.anardes.net

تابع أهداف إدارة الحافظة

ومن الأهداف الأخرى تحقيق توازن الحافظة فيما بين الاستثمارات الأساسية والمتزايدة وذلك من أجل الاستخدام الفعال للموارد، ويتخذ كبار المديرين أو فريق الإدارة العليا على عاتقهم مسئولية إدارة حافظة المنظمة

إداره المشروعات

اسم البرنامج :

اسم المدرب : دكتور/اسامه حسن سلامه



www.anardes.net

هناك ثلاثه قيود تحكم المشاريع وهى:

- 1- النطاق (مجال المشروع)
- 2- التكلفة
- 3- الوقت

إداره المشروعات

اسم البرنامج

دكتور/اسامه حسن سلامه

اسم المدرب



www.anardes.net

إلا ان بعض متخصصي إدارة المشروعات يجدون انها سته قيود وهى:

- 1- النطاق (مجال المشروع)
- 2- التكلفة
- 3- الوقت
- 4- الجودة
- 5- رضا العملاء
- 6- درجة المخاطره

إدارة المشروعات

اسم البرنامج :

اسم المدرب :



www.anardes.net

القيود التي تحكم المشاريع



إداره المشروعات

اسم البرنامج

دكتور/اسامه حسن سلامه

اسم المدرب



www.anardes.net

ما المقصود بنطاق المشروع؟

هو مصطلح يستخدم في مجال إدارة المشاريع ويطلق على الأعمال التي يجب إنجازها لتحقيق أهداف المشروع

إدارة المشروعات

اسم البرنامج :-

دكتور/اسامه حسن سلامه

اسم المدرب :-



www.anardes.net

وهذه الاعمال هي:

- 1- تحديد الاهداف والنتائج والارشادات
 - 2- التكاليف
 - 3- الجدول الزمني لتنفيذ عمليات المشروع وتوثيقها
- كما يستخدم نطاق المشروع لتسهيل تسليم المنتجات او خدمه المطلوبه التي تتميز بمجموعه خصائص تلبي حاجات العملاء.

دكتور/اسامه حسن سلامه

اسم المدرب : ---

اسم البرنامج : ---

إداره المشروعات ---



www.anardes.net

من متطلبات نطاق المشروع ان يكون:

بيانا واضحا لتزويد اصحاب المصالح بمعلومات دقيقة عن سبب بدء

المشروع واهدافه الرئيسيه وبالتالي يمكن إدارته بنجاح.

دكتور/اسامه حسن سلامه

اسم المدرّب :-

اسم البرنامج :-

إدارة المشروعات



www.anardes.net

ويتضمن بيان نطاق المشروع مايلي:

- 1- بيان العمل ويكون تفصيلي للأعمال التي يجب تنفيذها
- 2- القيود التي تؤثر سلبا على المشروع (تكلفه-وقت- معدات ومواد- عماله-جوده- مخاطر)
- 3- استثناءات النطاق وهي لا تتعلق بالمشروع او نتائجه

إداره المشروعات

اسم البرنامج :-

دكتور/اسامه حسن سلامه

اسم المدرب :-



www.anardes.net

تابع ما يتضمنه بيان نطاق المشروع مايلي:

4- المعالم الارشادية وتمثل توفر الوقت الدقيق لاكمال وتسليم المشروع.

5- التسليمات النهائية حيث يتم تسليم العميل فى نهاية المشروع تقرير مفصل

6- معايير القبول التى توضح كيفيه قياس نجاح المشروع

7- الموافقه الاخيرہ حيث يقوم العميل بالتوقيع على نطاق المشروع للتأكيد على إكمال جميع المعلومات.

إداره المشروعات

اسم البرنامج :

دكتور/اسامه حسن سلامه

اسم المدرب :



www.anardes.net

مثال من الواقع العملي:

- إذا كنت مدير مشروع لإنشاء بناء من طابقين ويجب ان تنهى المشروع فى سنه واحده وبتكلفه مليون ونص ريال سعودى.

- فإذا تم تغيير نطاق العمل سوف يؤثر على المحددات من وقت وتكلفه

حيث يمكن فى بدايه المشروع أن لايتوافر عماله و بالتالى فإن المشروع

سوف يتاخر تسليمه.

إداره المشروعات

اسم البرنامج :-

دكتور/اسامه حسن سلامه

اسم المدرب :-



www.anardes.net

-معناه انك ملتزم بالبناء ان يتكون من طابقين(هذا نطاق العمل) وبتكلفه مليون ونصف ريال والوقت يجب ان ينتهى فى سنه .

-فإذا طلب صاحب المشروع بناء ملحق للمبنى ،انت كمدير مشروع وافقت على ذلك فبهذا تكون قد غيرت نطاق المشروع وبالتالي لن تستطيع ان تنهى المشروع فى الوقت المتفق عليه وبالتكلفه المتفق عليها.

إداره المشروعات

اسم البرنامج :

دكتور/اسامه حسن سلامه

اسم المدرب :



www.anardes.net

دوره حياه لمشروع

هى تلك المراحل التى يمر بها المشروع من بدايته حتى نهايته وقد اجمع عدد من الباحثين ان المشروع يقوم بخمس مراحل اساسيه وهم:

1- البدايه

2- التخطيط

3- التنفيذ

4- المتابعه

5- الرقابه

وفى النهايه مرحله الغلق والانتهاه من المشروع

إداره المشروعات

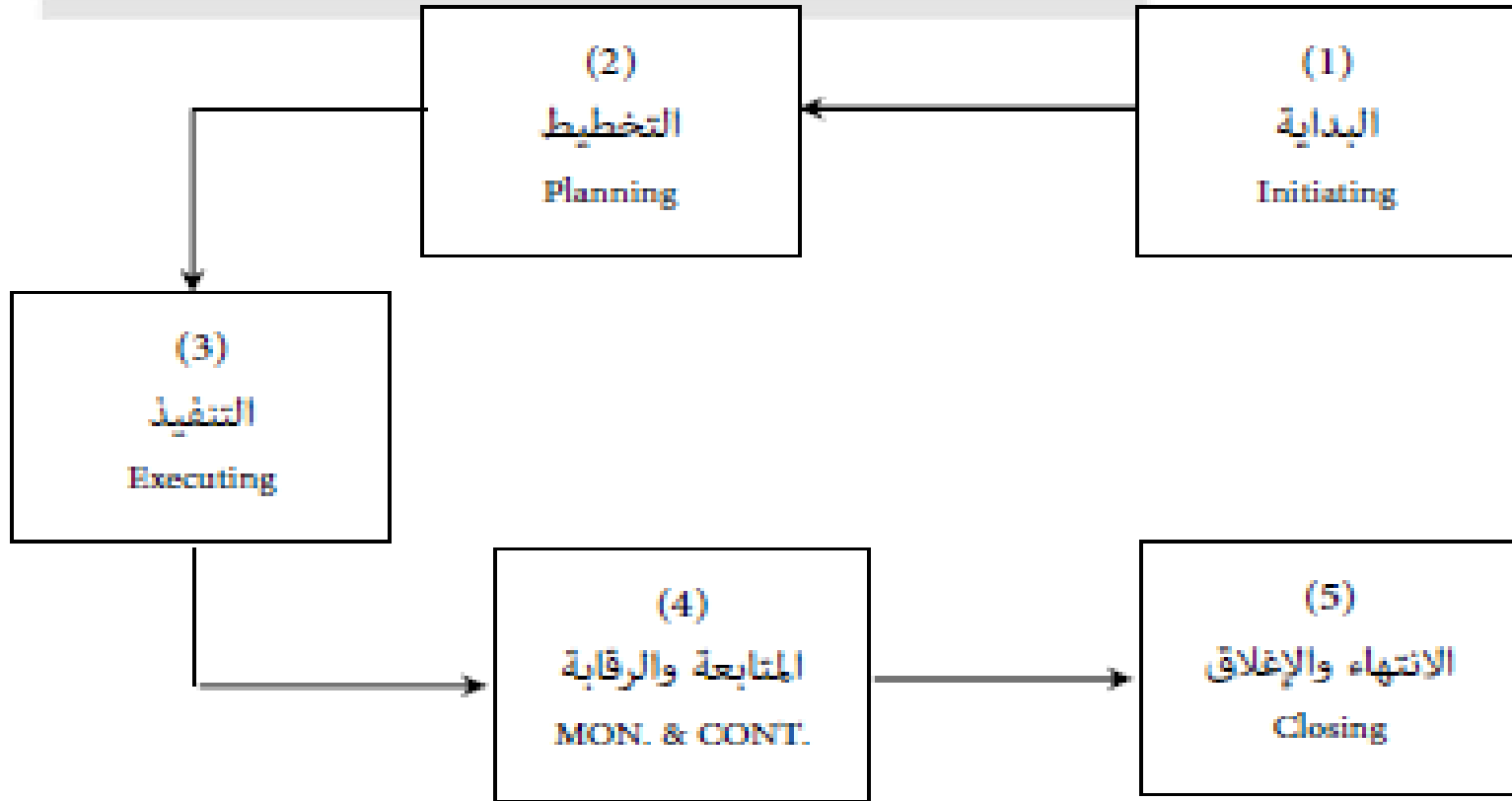
اسم البرنامج :-

دكتور/اسامه حسن سلامه

اسم المدرب :-



www.anardes.net



إداره المشروعات

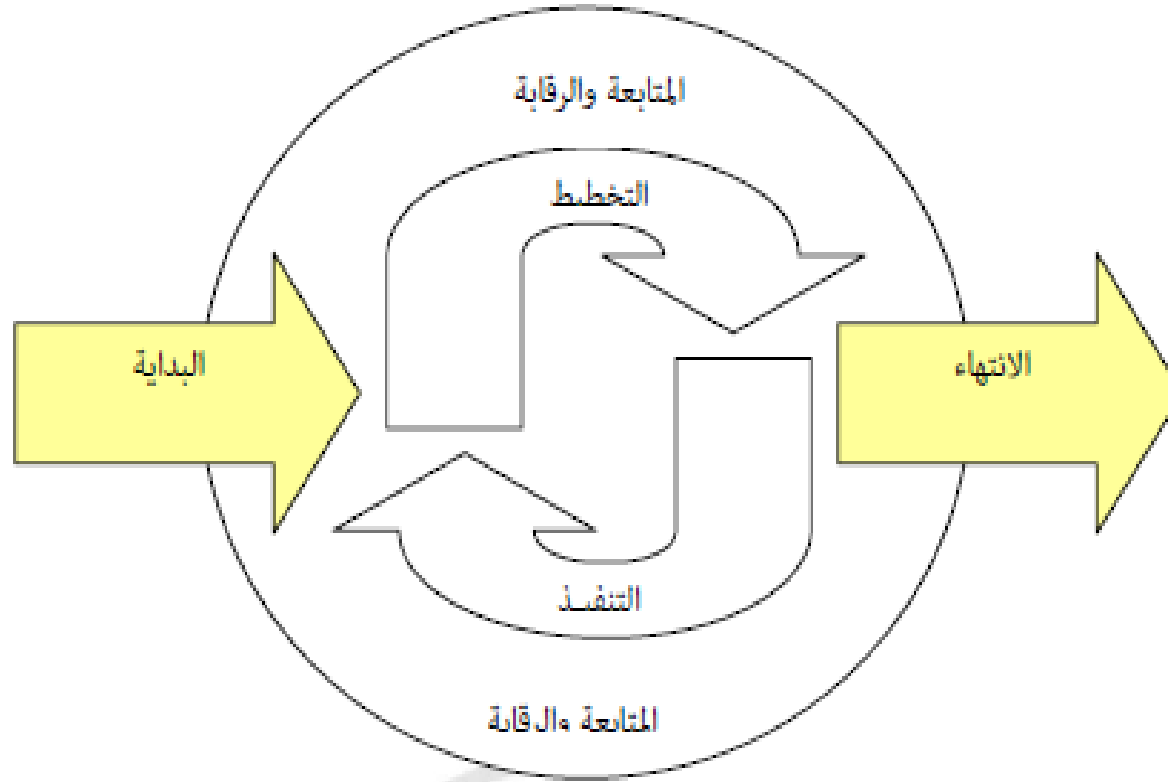
دكتور/اسامه حسن سلامه

اسم البرنامج :

اسم المدرب :



www.anardes.net



إداره المشروعات

اسم البرنامج :

دكتور/اسامه حسن سلامه

اسم المدرب :



www.anardes.net

أولاً: بدايه المشروع

إداره المشروعات

اسم البرنامج :-

دكتور/اسامه حسن سلامه

اسم المدرب :-



www.anardes.net

وفي مرحلة بدايه المشروع تكون هناك أنشطه ومهام يجب القيام بها وهى تحديد مايلى:

1- احتياجات السوق

2- الاحتياجات التنظيميه والمتماشيه مع احتياجات السوق

3- التكنولوجيه المستخدمه

إداره المشروعات

اسم البرنامج :-

دكتور/اسامه حسن سلامه

اسم المدرب :-



www.anardes.net

تابع الانشطه والمهام التى يجب القيام بها فى بدايه المشروع وهى تحديد مايلى:

4- كل من (المكتب المنفذ للمشروع – مدير المشروع – الراعى)

5- توثيق المشروع (ميثاق المشروع)

6- المستفيدين من المشروع

إداره المشروعات

اسم البرنامج :

دكتور/اسامه حسن سلامه

اسم المدرب :



www.anardes.net

من الصعوبات التي يمكن أن تواجه تصميم وتنفيذ المشاريع:

أنه قد يتم إختيار المشروع الذي لا يتناسب مع قدراته وتخصصه او مع المستفيدين منه.

إداره المشروعات

دكتور/اسامه حسن سلامه

اسم البرنامج :

اسم المدرب :



www.anardes.net

لذا فى بدايه المشروع لابد من تحديد الاحتياجات باستخدام عدة وسائل مثل:

أ- الاستثمارات : بمعنى البحث عن مصادر التمويل لبدء المشروع لانه يتطلب تخطيطا دقيقا حيث أنه سيحتاج الى أن تجيب عن الاسئلة الاتيه:

إداره المشروعات

اسم البرنامج :

دكتور/اسامه حسن سلامه

اسم المدرب :



www.anardes.net

- ما مقدار المال اللازم لبدء المشروع؟
 - هل أحتاج مساعده خارجيه لتمويل مشروعي؟ أم يمكنني تمويله بنفسى؟
 - هل أنا مستعد للتخلي عن جزء من ملكيه الشركه أو المشروع الناشئ
- للمستثمرين مقابل التمويل؟

ماهى قيمه الاستثمار الانسب لبدء المشروع؟

دكتور/اسامه حسن سلامه

اسم المدرب :-

اسم البرنامج :-

إداره المشروعات



www.anardes.net

التمويل الذاتي: ينبغي أن يكون هو الخيار الأفضل لأن المال الشخصي هو ملك لك يمكنك استخدامه بشكل فوري هناك نسبة كبيرة من رجال الأعمال يفضلون تمويل مشاريعهم بأنفسهم (تمويلا ذاتيا).

إداره المشروعات

اسم البرنامج :-

دكتور/اسامه حسن سلامه

اسم المدرب :-



www.anardes.net

الاصدقاء والعائلة: يمكنك التمويل منهم عن طريق القروض او المنح مقابل الحصول على اسهم من الشركة الناشئة فلن يتردد اى منهم فى مساعدتك ويمكنهم الصبر عليك اكثر من المستثمرين الغرباء الذين سيستعجلون الربح واولويتهم هو نجاح المشروع ولكن من الممكن عدم توافق الاموال مع هذه الفئة بالاضافه الى ان الخلط بين العلاقات الشخصية وبين العمل قد يؤدى الى المشاكل.

دكتور/اسامه حسن سلامه

اسم المدرب :-

اسم البرنامج :-

إداره المشروعات



www.anardes.net

البحث عن شريك: قد يكون شخصا او شركة ولكن هذا الخيار سيكون مرفوقا بالتزامات قانونيه لضمان كل طرف حقوقه وحمايه استثماره.

إداره المشروعات

اسم البرنامج :-

دكتور/اسامه حسن سلامه

اسم المدرب :-



www.anardes.net

التمويل الجماعي: وهى طريقه لجمع الاموال من مجموعه كبيره من الناس وقد اصبح ذلك ممكنا بفضل التكنولوجيا الحديثه ومن مميزات هذا الاسلوب انه يحدث ضجه لمشروعك ويوفر التمويل وكذلك يخلق فرص تسويقيه مجانيه مع امكانيه جذب رؤوس المال الاستثمارى مع تقدم المشروع.

إداره المشروعات

اسم البرنامج :

دكتور/اسامه حسن سلامه

اسم المدرب :



www.anardes.net

ولكن يجب أن نلاحظ بأن هذا لايعنى أن التمويل الجماعى سهل لانك ستجد منافسه
شرسه على تلك المنصات الاليكترونيه بالاضافه الى القواعد المنظمه لها لانها قد تاخذ
جزءا من الاموال التى يتم جمعها.

إداره المشروعات

اسم البرنامج :

دكتور/اسامه حسن سلامه

اسم المدرب :



www.anardes.net

التمويل برؤوس المال الاستثمارية: ويعد تمويلا مثاليا للشركات الناشئة العاملة في مجال التكنولوجيا والتي تتمتع بفرص كبيره للنمو ، حيث يستثمر اصحاب راس المال الاستثماري في المشروع مقابل الحصول على حصة من أسهم الشركة لذلك عليك ان تتخلى عن جزء من ملكيه الشركة لصالح اطراف خارجيه، كما يتوقع أصحاب راس المال الاستثماري عائدا كبيرا على الاستثمار ونموا سريعا ويتمتعون هؤلاء الاشخاص بخبره كبير في الاعمال.

إداره المشروعات

اسم البرنامج :-

دكتور/اسامه حسن سلامه

اسم المدرب :-



www.anardes.net

ويوصى بتجنب رؤوس الأموال الاستثمارية في المراحل الأولى
للمشروع لأن المستثمرين سيحصلون على حصة من أسهم الشركة
وهذا سيؤدي إلى إضعاف حصتك بالشركة.

إدارة المشروعات

اسم البرنامج :

دكتور/اسامه حسن سلامه

اسم المدرب :



www.anardes.net

الاستثمار الملائكى: هذا النوع من المستثمرين هم فى العاده افراد اثرياء او مدراء تنفيذيون متقاعدون يستثمرون مباشرة فى الشركات الصغيره الناشئه وغالبا ما يتمتعون بخبره ومكانه كبيره فى اعمالهم وكذا علاقاتهم المتكيزه فى مجال الاعمال فهم يقومون بالمخاطره بأموالهم إعتماذا على خبرتهم المرتبطه بالاستثمار.

دكتور/اسامه حسن سلامه

اسم المدرب :

اسم البرنامج :

إداره المشروعات



www.anardes.net

ماهى المجموعات المركزه؟

جمع عدد من الاشخاص قد يصل عددهم الى خمسة عشره شخصا طبقا لمجموعه من المعايير المحدده سابقا سواء العمر او الموقع او الحاله الاجتماعيه او غيرها من العوامل.
تستخدم المجموعات المركزه فى تحقيق مجموعته مختلفه من الاهداف من بينها:

إداره المشروعات

اسم البرنامج

دكتور/اسامه حسن سلامه

اسم المدرب



www.anardes.net

1- بحث السوق: بصوره فعاله والتعرف على إحتياجات العملاء او ارائهم وبالتالي يمكن للشركات اتخاذ القرارات بشأن الافكار الجديده التي ترغب في تنفيذها والمهم ان يستخدم صاحب المشروع الاداه التي تتناسب مع طبيعه الفئه المستهدفه وتوصله الى المعلومه الصحيحه.

دكتور/اسامه حسن سلامه

اسم المدرب :

إداره المشروعات

اسم البرنامج :



www.anardes.net

2- التحليل: تمكن المجموعات المركزه إجراء عملية التحليل كوسيله ضمن تقييم الاحتياجات التدريبية فى الشركات من خلال مناقشه الموظفين او العملاء المحتملين فى بعض الافكار وذلك من اجل إمكانية تطوير المحتوى المناسب للتدريب.

إداره المشروعات

اسم البرنامج :

دكتور/اسامه حسن سلامه

اسم المدرب :



www.anardes.net

3- جمع المعلومات: يمكن إستخدام المجموعات المركزة فقط بهدف جمع المعلومات والبيانات المطلوبة حتى لو لم يتعلق ذلك بتنفيذ أفكار جديدة.

إداره المشروعات

اسم البرنامج

دكتور/اسامه حسن سلامه

اسم المدرب



www.anardes.net

ثانياً التخطيط للمشروع

إداره المشروعات

اسم البرنامج :-

دكتور/اسامه حسن سلامه

اسم المدرب :-



www.anardes.net

وهذه المرحلة تهدف الى إتمام مرحلة التلخيص والبدايات للمشروع ووضع التصميم التفصيلي للاعمال ضمن المشروع، حيث يتم الاتى:

- 1- إختيار المصمم أو المصممين الذين سيقومون بتصميم المشروع
- 2- تحديد المصادر الماليه المطلوبه للمشروع
- 3- تقسيم المشروع الى مهمات (مشاريع جزئيه)

إداره المشروعات

اسم البرنامج

دكتور/اسامه حسن سلامه

اسم المدرس



www.anardes.net

- 4- تحديد الجدول الزمني للمهام ضمن المشروع (جدوله المشروع)
 - 5- تحديد المخاطر
 - 6- تحديد ممتلكات المشروع
 - 7- تطوير حالات العمل وتغيير قواعد الخطه في المشروع إن تطلب الامر ذلك.
- كما يتم في هذه المرحله ترجمه فكره المشروع الى مجموعه من الاهداف والانشطه.

إداره المشروعات

اسم البرنامج :-

دكتور/اسامه حسن سلامه

اسم المدرس :-



www.anardes.net

ويمكن إعداد خطه المشروع بالاعتماد على العناصر التالية:

1- إسم المشروع: يتم تحديد إسم المشروع وتصميم شعار له.

2- إستراتيجيه المشروع: ويتم العمل هنا على ربط المشروع

بالاستراتيجيات وتبين كيف يستجيب لها ويحققها.

إداره المشروعات

اسم البرنامج :-

دكتور/اسامه حسن سلامه

اسم المدرب



www.anardes.net

3- أهداف المشروع: يتم توضيح الاهداف التي تسعى الى تحقيقها من تطبيق هذا المشروع ،ولابد أن تكون هذه الاهداف مؤديه الى إستراتيجيه المشروع وفقا للمهارات الآتية:

دكتور/اسامه حسن سلامه

اسم المدرب :

إداره المشروعات

اسم البرنامج :



www.anardes.net

مهارات الأهداف و إستراتيجيه المشروع

إداره المشروعات

اسم البرنامج :

دكتور/اسامه حسن سلامه

اسم المدرب :



www.anardes.net

SMART من طرق المهارات المتبعة في إعداد وصياغة الاهداف طريقه والتي توصف الهدف بأنه لابد أن يكون:

- أ- محدد.
- ب- قابل للقياس .
- ج- قابل للتطبيق .
- د- واقعي .
- هـ- يأتي ضمن فترة زمنية محددة.

إداره المشروعات

اسم البرنامج :

دكتور/اسامه حسن سلامه

اسم المدرب :



www.anardes.net

S.M.A.R.T
Specific
Measurable
Achievable
Realistic
Time-bound

5

إدارة المشروعات

اسم البرنامج :

دكتور/اسامه حسن سلامه

اسم المدرب :



www.anardes.net

4- تحديد النشاطات الرئيسيه فى المشروع: عرض مفصل للنشاطات
التي سيتم تقديمها من خلال هذا المشروع، مثلا عن طريق
عقد دوره تدريبيه ،محاضرات، زياره ميدانيه، مؤتمر، دراسه.

5- تحديد الفئات المستهدفه: كيف ستستفيد الفئات المستهدفه ولماذا

إختارها.

دكتور/اسامه حسن سلامه

اسم المدرّب :

اسم البرنامج :

إداره المشروعات



www.anardes.net

6- النتائج المتوقعة: يتم تصـور للنتائج التي تتوقعها من تنفيذـ
نشاطات المشروع وتضع المؤشرات التي ستستخدمها لقياس تحقيق
تلك النتائج.

7- الاجراءات: وهي من اصعب مراحل التخطيط حيث يتم تحديد كافه
الاجراءات والمهام التي ستخـذها من اجل تنفيذ وإداره هذا المشروع مثل:
الاجتماعات التحضيريه ، تحضير المواد التدريبيه او اوراق العمل او
المحاضرات وطباعتها ، ترتيب موقع النشـاط ، تحديد الفئات ، تحديد
الاحتياجات وإعداد أدواته ، المتابعه ، التقييم.

إداره المشروعات

اسم البرنامج :

اسم المدرب : دكتور/اسامه حسن سلامه



www.anardes.net